

AUMENTO VOLUMI PRODUZIONE OTTIMIZZAZIONE PROCESSO

Scenario

Una dinamica e competitiva azienda alimentare italiana ha affrontato la possibilità di un significativo salto di qualità con un importante contratto di fornitura per la GDO, tale da raddoppiare la sua produzione annua.

È emersa la necessità di valutare lo stato attuale del processo manifatturiero in termini di volumi produttivi al fine di individuare i “colli di bottiglia” e proporre adeguate soluzioni tecnico organizzative per poter gestire l’aumento delle unità richieste.

Attività PTM

PTM è intervenuta nelle attività di valutazione dello stato “as is” e nella successiva identificazione delle soluzioni “to be”, secondo un approccio strutturato per prendere una decisione razionale che permettesse di bilanciare in maniera ottimale tre direttrici principali:

- *Soddisfamento dei volumi richiesti*
- *Costo di intervento e impatto sul costo dei prodotti*
- *Sostenibilità ambientale*



Bisogni

Fornire base decisionale razionale per la crescita della struttura produttiva aziendale



Target

- Raggiungimento dei volumi produttivi richiesti (+40% rispetto all’anno precedente)
- Invarianza della marginalità dell’unità di prodotto
- Aumento della sostenibilità ambientale



Obiettivi

- Raddoppio della capacità produttiva disponibile
- Riduzione dei costi
- Riduzione dell’impatto ambientale sull’unità di prodotto



Risultati

- Adeguamento impiantistico ed organizzativo tale da poter assorbire anche futuri aumenti dei volumi
- Crescita del personale nell’acquisizione di metodologie di miglioramento dei processi con impatto sulla produttività e sostenibilità

STEP 1

ANALISI «AS IS»

RACCOGLIERE INFORMAZIONI DI NATURA QUANTITATIVA



STEP 2

SOLUZIONI «TO BE»

PER MITIGARE I RISCHI IDENTIFICATI NELLO STEP PRECEDENTE



1

Mappatura di processo

Per operare una fotografia accurata della configurazione produttiva "as is", è stata eseguita una mappatura di processo all'interno della quale sono state raccolte le **informazioni di prodotto** (le specifiche concordate a capitolato degli ingredienti, del packaging e del prodotto finito) e **di processo** (produttività, resa, saturazione, numero operatori, regolazioni macchine), unitamente ai **principali indicatori ambientali**, misurati secondo standard internazionali riconosciuti.

2

Proposte qualitative

Questa fotografia è stata impiegata in fase di simulazione, aumentando i volumi come richiesti dalla GDO.

Il **primo risultato** è stata l'**identificazione chiara dei colli di bottiglia** tali da non permettere di soddisfare i nuovi volumi richiesti. In funzione delle soluzioni impiantistiche e i vincoli organizzativi, **sono state individuate 3 possibili soluzioni "to be"** che permettono il raggiungimento dei target desiderati.



Strumenti

- Mappatura di processo, mediante software proprietario Cymapp®
- Fogli di calcolo per simulazioni "as is" e "to be"



Risultati

- Adeguamento impiantistico ed organizzativo tale da poter assorbire anche futuri aumenti dei volumi
- Crescita del personale nell'acquisizione di metodologie di miglioramento dei processi con impatto sulla produttività e sostenibilità